

Вінницький національний медичний університет ім. М.І.Пирогова

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Проректор ЗВО з науково-педагогічної та навчальної роботи

Інна АНДРУШКО

“29” серпня 2025 року

“ПОГОДЖЕНО”

Завідувач кафедри фармації



Олена КРИВОВ'ЯЗ

“29” серпня 2025 року

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Фармацевтична логістика: шлях лікарського препарату від виробника до споживача»

Спеціальність	226 Фармація, промислова фармація
Спеціалізація	226.01 Фармація
Освітній рівень	Магістр
Освітня програма	ОПП «Фармація», 2023
Навчальний рік	2025 2026
Кафедра	фармації
Лектор	проф. ЗВО Олена КРИВОВ'ЯЗ, доц. ЗВО Юлія ТОМАШЕВСЬКА, доц. ЗВО Олена ТОЗІЮК, к.ф.н. ЗВО Ганна КРАМАР
Контактна інформація	Ел. адреса кафедри <i>pharmacy@vntmu.edu.ua</i>
Укладач силабусу	доц. ЗВО Юлія Томашевська

Статус та структура дисципліни

Статус дисципліни	вибіркова
Код дисципліни в ОПШ/місце дисципліни в ОПШ	ВК 47/ дисципліна професійної підготовки
Курс/семестр	4 курс (VII) денна ф.п. 4 курс (VIII) заочна ф.п (К та С потоки)
Обсяг дисципліни (загальна кількість годин/ кількість кредитів СКТС)	90 годин/3 кредити СКТС
Кількість змістових модулів	1 модуль
Структура дисципліни	Денна форма навчання Лекції – 10 год Практичні заняття - 30 год Самостійна робота 50 год Заочна форма навчання Лекції 4 год Практичні заняття 8 год Самостійна робота 78 год
Мова викладання	українська
Форма навчання	Очна, заочна (або дистанційна згідно наказу)

1. Опис дисципліни

Коротка аногація курсу, актуальність.

Курс за вибором «Фармацевтична логістика: шлях лікарського препарату від виробника до споживача» належить до циклу дисциплін професійно-орієнтованої підготовки фахівців спеціальності 226 «Фармація, промислова фармація». Дисципліна закладає основи знання здобувачами вищої освіти сучасних напрямків розвитку фармацевтичної технології та професійної діяльності в Україні й за кордоном, і є сполучною ланкою між теоретичними дисциплінами, що формують профіль магістра фармації.

Предметом вивчення курсу є розуміння місця фармацевтичного представника в фармацевтичній логістиці, методи визначення оптимального розміру запасів лікарських засобів, способи зменшення кількості втрачених продаж, при відсутності необхідних ліків та навички зміцнення зв'язків продавців із покупцями.

В результаті вивчення дисципліни здобувачі вищої освіти повинні:

знати:

- основні нормативні документи;
- етапи складського технологічного процесу;
- етапи побудови логістичного ланцюга;
- розробляти маршрути та графіки руху транспортних засобів;
- вміти раціонально управляти запасами

вміти:

- виявляти потоки фармацевтичної логістики;
- знаходити різницю між функціональними та допоміжними видами фармацевтичної логістики;
- розбиратись в поняттях: прямий маршрутний продаж, попередній продаж, телемаркетинг, електронна торгівля;
- формувати замовлення;
- визначати обсяги замовлення, та домовлятися про продажі.

Передреквізити

Дисципліна базується на вивченні шляху лікарських засобів від виробника до споживача, а також використовує в якості передреквізитів такі дисципліни навчального плану як вступ у фармацію (основні міждисциплінарні взаємодії у фармації, поняття про технологію ліків та біофармацію), фармакологію (фармакологічні групи лікарських засобів), розробка лікарських засобів.

Мета курсу та його значення для професійної діяльності.

Метою викладання навчальної дисципліни є можливість розібратися з поняттям «фармацевтична логістика» та етапами просування препарату на фармацевтичний ринок, а також зрозуміти обов'язки провізора в різних сферах просування товару.

Постреквізити

Дисципліна є підґрунтям вивчення дисциплін: «Технологія ліків: Промислова технологія ліків», «Технологія лікарських косметичних засобів», «Фармацевтичне та медичне товаровознавство», «Організацію економіки фармації» що передбачає інтеграцію викладання з вище зазначеними дисциплінами та формування умінь застосувати знання в процесі подальшого навчання і у професійній діяльності.

2. Результати навчання.

Компетентності та результати навчання, формуванню яких сприяє дисципліна:

Інтегральна(ІК): Здатність розв'язувати складні задачі та критично осмислювати й вирішувати практичні проблеми у професійній фармацевтичній та/або дослідницько-інноваційній діяльності із застосуванням положень, теорій та методів фундаментальних, хімічних, технологічних, біомедичних та соціально-економічних наук; інтегрувати знання та вирішувати складні питання, формулювати судження за недостатньої або обмеженої інформації; зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та їх обґрунтованість до фахової та нефахової аудиторії.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 02. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 03. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності

ЗК 04. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу, вчитися і бути сучасно навченим.

ЗК 06. Знання та розуміння предметної області та розуміння професії.

ЗК 07. Здатність до вибору стратегії спілкування, здатність працювати в команді та з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності.

ЗК 08. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

ЗК 11. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

Спеціальні (Фахові, предметні) компетентності (ФК):

ФК 01. Здатність збирати, інтерпретувати та застосувати дані, необхідні для професійної діяльності, здійснення досліджень та реалізації інноваційних проєктів у сфері фармації.

ФК 03. Здатність розв'язувати проблеми фармації у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.

ФК 04. Здатність використовувати у професійній діяльності знання нормативно-правових, законодавчих актів України та рекомендацій належних фармацевтичних практик.

ФК 05. Здатність продемонструвати та застосувати у практичній діяльності комунікативні навички спілкування, фундаментальні принципи фармацевтичної етики та

деонтології, що засновані на моральних зобов'язаннях та цінностях, етичних нормах професійної поведінки та відповідальності відповідно до Етичного кодексу фармацевтичних працівників України і керівництв ВООЗ.

ФК 06. Здатність зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію у сфері фармації до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.

ФК 11. Здатність забезпечувати належне зберігання лікарських засобів та інших товарів аптечного асортименту відповідно до їх фізико-хімічних властивостей та правил Належної практики зберігання (GSP) у закладах охорони здоров'я.

ФК 12. Здатність використовувати у професійній діяльності знання нормативно-правових, законодавчих актів України та рекомендацій належних фармацевтичних практик.

ФК 14. Здатність аналізувати та прогнозувати основні економічні показники діяльності аптечних закладів, здійснювати розрахунки основних податків та зборів, формувати ціни на лікарські засоби та вироби медичного призначення відповідно до чинного законодавства України.

ФК 15. Здатність організувати і здійснювати загальне та маркетингове управління асортиментною, товарно-інноваційною, ціновою, збутовою та комунікативною політиками суб'єктів фармацевтичного ринку на основі результатів маркетингових досліджень та з урахуванням ринкових процесів на національному і міжнародному ринках, управляти ризиками в системі фармацевтичного забезпечення.

ФК 16. Здатність розробляти та впроваджувати систему управління якістю фармацевтичних підприємств згідно до вимог чинних Стандартів, здійснювати аудит якості та управління ризиками для якості фармацевтичної продукції.

ФК 22. Здатність організувати та здійснювати контроль якості лікарських засобів у відповідності з вимогами чинної Державної фармакопеї України та належних практик у фармації, визначати способи відбору проб для контролю лікарських засобів та проводити їх стандартизацію відповідно до діючих вимог, запобігати розповсюдженню фальсифікованих лікарських засобів.

Результати навчання:

Інтегративні кінцеві програмні результати навчання, формуванню яких сприяє навчальна дисципліна:

ПРН 01. Проводити професійну діяльність у соціальній взаємодії, оснований на гуманістичних і етичних засадах; ідентифікувати майбутню професійну діяльність як соціально значущу для здоров'я людини.

ПРН 02. Застосовувати знання з загальних та фахових дисциплін у професійній діяльності.

ПРН 03. Дотримуватись норм санітарно-гігієнічного режиму та вимог техніки безпеки при здійсненні професійної діяльності.

ПРН 04. Демонструвати вміння самостійного пошуку, аналізу та синтезу інформації з різних джерел та використання цих результатів для рішення типових та складних спеціалізованих завдань професійної діяльності.

ПРН 05. Позиціонувати свою професійну діяльність та особистісні якості на фармацевтичному ринку праці; формулювати цілі власної діяльності з урахуванням суспільних і виробничих інтересів.

ПРН 07. Виконувати професійну діяльність з використанням креативних методів та підходів.

ПРН 08. Розробляти і приймати ефективні рішення з розв'язання складних/комплексних задач фармації особисто та за результатами спільного обговорення; формулювати цілі власної діяльності та діяльності колективу з урахуванням суспільних і

виробничих інтересів, загальної стратегії та наявних обмежень, визначати оптимальні шляхи досягнення цілей.

ПРН 13. Прогнозувати та визначати вплив факторів навколишнього середовища на якість та споживчі характеристики лікарських засобів природного і синтетичного походження та інших товарів аптечного асортименту, організувати їх зберігання відповідно до їх фізико-хімічних властивостей та правил Належної практики зберігання (GSP).

ПРН 15. Формулювати, аргументувати, зрозуміло і конкретно доносити до фахівців і нефаківців, у тому числі до здобувачів вищої освіти інформацію, що базується на власних знаннях та професійному досвіді, основних тенденціях розвитку світової фармації та дотичних галузей.

ПРН 16. Фіксувати випадки проявів побічної дії при застосуванні лікарських засобів природного та синтетичного походження; оцінювати фактори, що можуть впливати на процеси всмоктування, розподілу, депонування, метаболізму та виведення лікарських засобів і обумовлюються станом та особливостями організму людини і фармацевтичними характеристиками лікарських засобів.

ПРН 17. Реалізувати відповідні організаційно-управлінські заходи щодо забезпечення населення і закладів охорони здоров'я лікарськими засобами та іншими товарами аптечного асортименту; здійснювати усі види звітності та обліку в аптечних установах, адміністративне діловодство і говарознавчий аналіз.

ПРН 18. Забезпечувати конкурентоспроможні позиції та ефективний розвиток фармацевтичних організацій, у тому числі з урахуванням результатів маркетингових досліджень і ринкових процесів на національному та міжнародному рівнях.

ПРН 19. Розраховувати основні економічні показники діяльності аптечних закладів, а також податки та збори. Формувати усі види цін (оптово-відпускні, закупівельні та роздрібні) на лікарські засоби та інші товари аптечного асортименту.

3. Зміст та логістика дисципліни

Денна форма навчання

Модуль 1 «Основи логістики на фармацевтичних підприємствах»	VII семестр 90 год/ 3 кредити	Лекції № 5 Практичні заняття № 15 Теми для самостійного опрацювання № 11
---	----------------------------------	--

Заочна форма навчання (К та С потоки)

Модуль 1 «Основи логістики на фармацевтичних підприємствах»	VIII семестр 90 год/3 кредити	Лекції № 2 Практичні заняття №4 Теми для самостійного опрацювання №10
---	----------------------------------	---

Дисципліна вклучає 14 тем, які поділені на 1 тематичний модуль.

Модуль 1. «Основи логістики на фармацевтичних підприємствах»

Тема 1. Виникнення і етапи розвитку фармацевтичної логістики та напрямки удосконалення

Тема 2. Логістична стратегія фармацевтичного підприємства. Цільові настанови, механізми формування.

Тема 3. Компоненти логістичної системи підприємства. Раціоналізація організації логістичних процесів на фармацевтичних підприємствах.

Тема 4. Державне нормування логістичних процесів у фармації. Основні нормативні документи.

Тема 5. Управління попитом. Гармонізація попиту та виробництва

Тема 6. Виробнича логістика: поняття, функції, зміст та значення. Види планування виробництва.

Тема 7. Виробнича логістика: управління ресурсами фармацевтичних підприємств.

Тема 8. Логістика постачання: основні поняття закупівельної логістики.

Тема 9. Логістика постачання: моделі управління запасами.

Тема 10. Складська логістика: основні принципи розміщення та комплектування товару.

Тема 11. Транспортна логістика: поняття, сучасні тенденції.

Тема 12. Митна логістика. Нормативне регулювання міжнародних перевезень.

Тема 13. Збутова політика в діяльності фармацевтичних підприємств.

Тема 14. Інформаційна політика в логістичному ланцюгу.

Теми лекційного курсу розкривають проблемні питання відповідних розділів дисципліни. Методика проведення лекцій: не викладаються аудиторно, матеріали розміщено на інформаційних ресурсах кафедри.

Практичні заняття передбачають теоретичне обґрунтування основних питань теми та засвоєння наступних практичних навичок:

- виявляти потоки фармацевтичної логістики;
- знаходити різницю між функціональними та допоміжними видами фармацевтичної логістики;
- розбиратись в поняттях: прямий маршрутний продаж, попередній продаж, телемаркетинг, електронна торгівля;
- знати та використовувати функції, виконувані оптовою торгівлею;

- формувати замовлення;
- визначати обсяги замовлення, та домовлятися про продажі.

Самостійна робота здобувача вищої освіти передбачає підготовку до практичних занять та проміжних контролів, вивчення тем для самостійної поза аудиторної роботи, підготовка презентацій, таблиць. Контроль засвоєння тем самостійної поза аудиторної роботи здійснюється на проміжних контрольних заняттях та підсумковому контролі з дисципліни.

Індивідуальна робота включає опрацювання наукової літератури, підготовку оглядів з наданих тем для презентації на засіданнях студентського наукового гуртка, виконання науково-практичних досліджень, участь у профільних олімпіадах, науково-практичних конференціях, конкурсах студентських наукових робіт.

Тематичні плани лекцій, календарні плани практичних занять, тематичний план самостійної поза аудиторної роботи, обсяги та напрямки індивідуальної роботи опубліковані на сайті кафедри.

Маршрут отримання матеріалів: Кафедра фармації/Студенту/Очна форма навчання/ Фармація, промислова фармація /4 курс/Навчально-методичні матеріали/ або за посиланням <https://www.vnmu.edu.ua/> кафедра фармації#. Доступ до матеріалів здійснюється з корпоративного акаунту здобувача вищої освіти s000XXX@vnmu.edu.ua

4. Форми та методи контролю успішності навчання

Поточний контроль на практичних заняттях	Методи: усне або письмове опитування, тестування, електронне опитування, розв'язання ситуаційних задач
Підсумковий контроль дисципліни (залік) по завершенню семестру	Згідно положення про організацію освітнього процесу у ВНМУ ім.М.І.Пирогова
Засоби діагностики успішності навчання	Теоретичні питання, тести, ситуаційні завдання, практичні завдання.

5. Критерії оцінювання

Оцінювання знань здійснюється згідно Положення про організацію освітнього процесу у ВНМУ ім. М. І. Пирогова (2024) (посилання <https://www.vnmu.edu.ua/>Залісна інформація/Основні документи)

Поточний контроль	За 5-бальною системою традиційних оцінок: 5 «відмінно», 4 «добре», 3 «задовільно», 2 «незадовільно»
Залік	За 200-бальною шкалою (середня арифметична оцінка за семестр конвертується в бали) Зараховано: від 122 до 200 балів Не зараховано: менше 122 балів (див. шкалу оцінювання)

Шкала оцінювання дисципліни: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
180-200	A	відмінно	зараховано
170-179,99	B	добре	
160-169,99	C		
141-159,99	D	задовільно	
122-140,99	E	задовільно	
0-121,99	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

6. Політика навчальної дисципліни/курсу

Здобувач вищої освіти має право на отримання якісних освітніх послуг, доступ до сучасної наукової та навчальної інформації, кваліфіковану консультативну допомогу під час вивчення дисципліни / курсу та опанування практичними навичками. Політика кафедри під час надання освітніх послуг є студентоцентрованою, базується на нормативних документах Міністерства освіти та Міністерства охорони здоров'я України, Статуті ВНМУ ім. М. І. Пирогова та порядку надання освітніх послуг, регламентованого Положенням про організацію освітнього процесу у ВНМУ ім. М. І. Пирогова, та на засадах академічної доброчесності.

Дотримання правил розпорядку ВНМУ, техніки безпеки на практичних заняттях.

Інструктаж з техніки безпеки проводиться на першому практичному занятті викладачем. Проведення інструктажу реєструється в Журналі інструктажу з техніки безпеки. Здобувач вищої освіти, який не пройшов інструктаж, не допускається до практичних занять.

У разі оголошення сигналу «Повітряна тривога» або інших сигналів оповіщення викладач зупиняє заняття, повідомляє здобувачів вищої освіти про необхідність прослідувати в укриття цивільного захисту і перебувати там до скасування сигналу. Викладач інформує здобувачів вищої освіти про подальші дії після відміни сигналу: продовжити заняття або рекомендувати самостійно доопрацювати матеріал з подальшим оцінюванням на наступному занятті (наказ №92 від 03.09.2024).

Вимоги щодо підготовки до практичних занять.

Здобувач вищої освіти повинен бути підготовленим до практичного заняття, завдання для підготовки до поточної теми повинні бути виконані.

На заняття слід приходити вчасно, без запізнення. Здобувач вищої освіти, який запізнився, не допускається до заняття і повинен його відпрацювати в установленому порядку.

На практичних заняттях здобувач вищої освіти має бути одягнений в робочу форму. Здобувачі вищої освіти, які не мають робочої форми, не допускаються до заняття.

Здобувач вищої освіти повинен дотримуватись правил безпеки на практичних заняттях та під час знаходження у приміщеннях кафедри.

Під час обговорення теоретичних питань здобувачі вищої освіти мають демонструвати толерантність, ввічливість та повагу до своїх колег та викладача: при виконанні практичних завдань робоче місце має зберігатись у порядку та бути прибраним після виконання практичної роботи.

Використання мобільних телефонів та інших електронних девайсів. Використання мобільних телефонів та інших електронних девайсів на занятті допускається тільки за вказівкою викладача.

Академічна доброчесність. Під час вивчення дисципліни здобувач вищої освіти має керуватись Кодексом академічної доброчесності ВНМУ ім. М. І. Пирогова. При порушенні норм академічної доброчесності під час поточного та підсумкових контролів здобувач вищої освіти отримує оцінку «2» та повинен її відпрацювати в установленому порядку протягом двох тижнів.

Пропуски занять. Пропущені заняття відпрацьовуються в порядку, установленому в Положенні про організацію освітнього процесу у ВНМУ ім. М. І. Пирогова у час, визначений графіком відпрацювань, опублікованим на сайті кафедри

(<https://drive.google.com/drive/folders/1N8rpQuQ-y0McGMHt1pM3KKjOnpX1FC1>) та розміщенням на інформаційних стендах кафедри.

Порядок допуску до підсумкового контролю з дисципліни наведений в Положенні про організацію освітнього процесу у ВНМУ ім. М. І. Пирогова (посилання [https://www.vnmu.edu.ua/Загальна інформація/Основні документи](https://www.vnmu.edu.ua/Загальна_інформація/Основні_документи)). До підсумкового контролю допускаються здобувачі вищої освіти, які не мають пропущених невідпрацьованих аудиторних занять, передбачених навчальною програмою з дисципліни / курсу, та набрали мінімальну кількість балів, що відповідає за національною шкалою «3».

Додаткові індивідуальні бали. Індивідуальні бали з дисципліни згідно Положення про організацію освітнього процесу у ВНМУ ім. М. І. Пирогова здобувач вищої освіти може отримати за індивідуальну роботу при успішному її виконанні. Кількість балів в залежності від обсягу та значимості такої роботи може знаходитись в межах 1–12.

Вирішення конфліктних питань. При виникненні конфліктних ситуацій здобувач вищої освіти має право подати звернення, яке розглядається згідно Положення про розгляд звернень здобувачів вищої освіти у ВНМУ ім. М. І. Пирогова (посилання [https://www.vnmu.edu.ua/Загальна інформація/Основні документи](https://www.vnmu.edu.ua/Загальна_інформація/Основні_документи)).

Політика в умовах дистанційного навчання. Порядок дистанційного навчання регулюється Положенням про запровадження елементів дистанційного навчання у ВНМУ ім. М. І. Пирогова. Порядок проведення практичних занять та лекцій, відпрацьовань та консультацій під час дистанційного навчання оприлюднюється на веб-сторінці кафедри.

Зворотній зв'язок з викладачем здійснюється через месенджери (Viber, Telegram, WhatsApp) або електронну пошту (на вибір викладача) в робочий час.

7. Навчальні ресурси

Навчально-методичне забезпечення дисципліни оприлюднено на сайті кафедри ([https://www.vnmu.edu.ua/кафедра фармації/Студенту](https://www.vnmu.edu.ua/кафедра_фармації/Студенту)). Консультації проводяться два рази на тиждень згідно графіку консультацій.

8. Розклад та розподіл груп по викладачам опублікований на веб-сторінці кафедри (([https://www.vnmu.edu.ua/кафедра фармації/Студенту](https://www.vnmu.edu.ua/кафедра_фармації/Студенту))).

9. Питання до проміжних та підсумкового контролів дисципліни опубліковані на веб-сторінці кафедри (([https://www.vnmu.edu.ua/кафедра фармації/Студенту](https://www.vnmu.edu.ua/кафедра_фармації/Студенту))).

Рекомендована література

Основна

1. Громовик Б.П. Менеджмент і маркетинг у фармації: підручник / Б. П. Громовик, Г. Д. Гасюк, О. Р. Левицька; за ред. д-ра фарм. наук, проф. Б. П. Громовика. - К.: Медицина, 2008. - 752 с.
2. Громовик Б.П. Фармацевтичний маркетинг: теоретичні та прикладні засади / Б.П. Громовик, Г.Д. Гасюк, О.Р. Левицька О.Р. - Вінниця: Нова книга, 2004.- 464 с.
3. Посилкіна О. В., Сагайдак-Нікітюк Р. В., Доровський О. В., Кубасова Г. В. Виробнича логістика. Х.: Вид-во НФаУ, 2009. - 364 с
4. Посилкіна О. В., Сагайдак Р. В., Яремчук О. О., Кубасова Г. В. Фармацевтична логістика. Х.: Вид-во НФаУ; Золоті сторінки, 2007. - 232 с.

Допоміжна

1. Громовик Б. П. Фармацевтична логістика : фокус на допомозі пацієнту : монографія / Б. П. Громовик, Л. М. Унгурян. - Львів: РАСТР-7, 2013. 212 с.
2. Громовик Б.П. Дієва система збору від населення непридатних лікарських засобів як належна основа зменшення ризиків при утилізації і знешкодженні фармацевтичних відходів / Б.П.Громовик, І.П. Пузанова //Ліки України плюс.-2016.-№ 3.- С.70-75.
3. Громовик Б.П. Оптимізація формулярного асортименту опіоїдних анальгетиків, що використовуються у паліативній та хоспісній медицині: методичні рекомендації / Б.П. Громовик, С.С. Прокіп. - Львів : Проблемна комісія «Фармація» МОЗ та НАМН України, 2014. 24 с.
4. Громовик Б.П. Фармацевтичні відходи – серйозна проблема екологічної системи «людина – лікарський засіб – довкілля» / Б.П. Громовик, І.П. Пузанова // Клінічна фармація, фармакотерапія та медична стандартизація. - 2015. - №3-4. - С.64-69.
5. Посилкіна О. В., Сагайдак Р. В. Планування діяльності підприємства. Х.: Вид-во НФаУ. Золоті сторінки, 2002. - 190 с.
6. Інтегрований ABC/FMR/VED-аналіз споживання лікарських засобів (на прикладі гецапропекторів): методичні рекомендації /укл. В.П.Попович, Б.П. Громовик. К.: Український центр наукової медичної інформації та патентноліцензійної роботи МОЗ України, 2012. 21 с.
7. Інтегрований ABC/FMR/VED-аналіз обігу простатопротекторів у закладах охорони здоров'я : науково-методичні рекомендації / укл. І. В. Галяк, Б. П. Громовик. Івано-Франківськ: ПП Голіней О.М., 2018. -- 30с.
8. Посилкіна О.В. Фармацевтична логістика: монографія / О.В. Посилкіна, Р.В. Сагайдак, Б.П. Громовик; за ред. О.В.Посилкіної.-Харків.: В-во НФаУ: Золоті сторінки, 2004.-320 с.
9. Унгурян Л.М. Фармацевтична практика: логістичні, інформаційні, нейроекономічні та соціальні аспекти: монографія / Л.М. Унгурян, Б.П.Громовик. Львів: Простір-М, 2016. 155 с.
10. Фармацевтична енциклопедія / Голова ред. ради та автор передмови В.П. Черних. К.: «МОРІОН», Ф 24 2005. 848 с..
11. Посилкіна, О. В. Управління персоналом. Навчальний посібник для студентів вищих медичних та фармацевтичних навчальних закладів / О. В. Посилкіна, Ю.С. Брагішко, Г.В. Кубасова Х.: Вид-во НФаУ, 2015. 517 с.
12. Посилкіна О.В., Літвінова О.В. Управління інтелектуальними ресурсами в фармації в умовах інноваційного розвитку: монографія / О.В. Посилкіна, О.В. Літвінова Х.: НФаУ, 2018. – 360 с.
13. Посилкіна О. В., Сагайдак-Нікітнюк Р. В., Загорій Г. В., Горбунова О. Ю., Юрченко А. П. Логістичний менеджмент фармацевтичного виробництва. Х.: НФаУ, 2011. – 772 с.
14. Посилкіна О. В., Деренська Я. М., Костюк Г. В. Управління проектами у фармацевтичному виробництві. – Х.: НФаУ, 2010. – 543 с.
15. Посилкіна О. В., Доровський О. В., Брагішко Ю. С., Сидоренко М. І. Управління трудовим потенціалом фармацевтичних підприємств в умовах менеджменту якості. - Х.: НФаУ, 2010. 415 с.

Інформаційні ресурси

1. Електронна адреса сайту університету: <http://vntu.edu.ua>
2. Електронна адреса сайту бібліотеки університету: <http://library.vntu.edu.ua>
3. Електронна адреса кафедри фармації ВНМУ імені М.І.Пирогова: <http://www.vntu.edu.ua>
4. Всесвітня організація охорони здоров'я <http://www.who.int/en/>
5. Центр тестування <https://www.testcentr.org.ua/uk/>
6. МОЗ України <https://moz.gov.ua/>
7. Центр громадського здоров'я МОЗ України <https://phc.org.ua/kontrol-zakhvoryuvan>
8. Офіційний вебпортал Верховна Рада України: <https://www.rada.gov.ua/>
9. Державний експертний центр МОЗ України: <https://www.dec.gov.ua>
10. Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками: <https://www.dls.gov.ua/>

Силабус з дисципліни «Фармацевтична логістика: шлях лікарського препарату від виробника до споживача» обговорено та затверджено на засіданні кафедри фармації (протокол № 1, від «26» серпня 2025 року)

Відповідальний за курс



Юлія ТОМАШІВСЬКА

(підпис)

Завідувач кафедри



Олена КРИВОВ'ЯЗ

(підпис)