

«МЕДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МАЙБУТНЬОГО»

ПРОГРАМА КАНДИДАТА НА ПОСАДУ РЕКТОРА ВІННИЦЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО МЕДИЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМ. М.І. ПИРОГОВА

доктора медичних наук, професора,
голови Вченої ради ВНМУ ім. М.І. Пирогова
ПЕТРУШЕНКО Вікторії Вікторівни

БАЗОВІ ЗАСАДИ

Програмна мета:

Перетворення ВНМУ ім. М.І. Пирогова на кращий заклад вищої медичної освіти не лише України, але і Центрально-Східної Європи.

Програмна формула:

ВНМУ – освітньо-лікувально-науковий Університет.

Кожен компонент («освіта», «лікувальна справа», «наука») триматиметься стандартів кращих академічних, медичних і дослідницьких центрів Європейського Союзу.

Реалізація формули, в т. ч. шляхом поглиблення та активізації міжнародних угод, дозволить налагодити програми академічних і практично-медичних обмінів для викладачів, науковців, студентів; запустити перші програми подвійного дипломування; реалізувати проекти функціонування дослідницьких лабораторій міжрегіонального та міждержавного значення.

Програмні завдання:

- Розвиток конкурентоспроможної інфраструктури через орієнтацію на підтримку високотехнологічної парадигми навчання, створення тренінгових, симуляційних, виробничих центрів.
- Інтенсифікація академічних і практично-медичних обмінів з медичними університетами та університетськими факультетами країн Європейського Союзу, Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР), Британської Співдружності, Сполучених Штатів Америки.
- Захист належного рівня заробітної платні співробітників Університету, відстоювання потреби його зростання; підтримка системи заохочень, відповідних державному статусу «Національний».
- Турбота про інституційну матеріальну підтримку викладацького, дослідницького, практично-медичного потенціалу співробітників.
- Організація перманентних і, водночас, безкоштовних наукових, лікувальних, науково-педагогічних стажувань для викладачів і студентів.
- Матеріальне, структурно-інституційне, ідейне посилення наукового життя; формування патентної бази та відповідних виробничих потужностей; підтримка міждисциплінарних ініціатив; нове дихання для університетських НДІ, НДЦ, лабораторій.
- Формування мережі науково-дослідних, навчально-наукових інститутів, відкриття нових факультетів; забезпечення належної кількості академічних годин для науково-педагогічних працівників.
- Оновлення та модернізація мережі діючих освітніх програм; відкриття нових спеціальностей для підготовки здобувачів освітніх рівнів «бакалавр», «магістр», «доктор філософії».

Програмні пріоритети:

Університет повинен мати потужний академічний фундамент, висококваліфікований колектив, удосконалені освітні програми, інноваційну наукову інфраструктуру, можливість для проведення якісної теоретичної і практичної підготовки здобувачів освіти та ефективного здійснення високотехнологічних наукових досліджень; бути тим місцем, де студенти і аспіранти розкривають свій потужний потенціал, активно та свідомо, у контексті докорінних змін, які відбуваються в суспільстві, готуються до майбутньої професійної діяльності у світлі сучасної освіти, фундаментом якої є передові наукові досягнення.

Програмна парадигма: “справжній сучасний студент” - “справжній сучасний викладач” - “справжній сучасний лікар” – це першооснова ефективного руху та перспективного розвитку закладу вищої освіти.

ПРОГРАМНИЙ НАПРЯМ №1: ОСВІТА

- Акцент на інноваційних методах навчання; використання нового програмного забезпечення; **поширення онлайн-курсів** університетського виробництва, підкріплених високою якістю візуалізації даних.
- Формування розгалуженої мережі **тренінгових симуляційних центрів** для потреб здобувачів освіти (студентів, аспірантів) усіх спеціальностей Університету.
- Обов'язкове залучення до **практики в Університетській клініці** здобувачів вищої освіти спеціальностей «222-Медицина», «225-Медична психологія», «228-Педіатрія», «221-Стоматологія», «229-Громадське здоров'я», «227-Фізична терапія, ерготерапія», «223-Медсестринство».
- Відкриття внутрішньої університетської **«Мережі аптек ВНМУ»** для належної практичної підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальністю «226-Фармація, промислова фармація».
- Започаткування **дуальної програми навчання** для здобувачів вищої освіти за спеціальністю «226-Фармація, промислова фармація» в кооперації зі стейкхолдерами фармацевтичного бізнесу.
- Розширення практично-орієнтованих технологій, наполегливе збільшення прикладних навичок у процесі підготовки здобувачів вищої освіти ВНМУ за всіма спеціальностями; **практичні навички** впроваджуватимуться з першого року навчання.
- Реалізація **програми внутрішньої академічної мобільності ВНМУ** для студентів освітніх рівнів «бакалавр», «магістр», а також аспірантів. Кожен здобувач вищої освіти отримає право слухати будь-які навчальні дисципліни для будь-якої спеціальності в межах ВНМУ, а також непорушне право зарахування кредитів ECTS від успішно пройдених онлайн-курсів.
- Опорні «класичні» навчальні дисципліни, що є незамінними в теоретичній і практичній підготовці майбутніх лікарів, супроводжуватимуться **розмаїттям дисциплін вільного студентського вибору**. Такі дисципліни будуть передусім потрібними та змістовними для самих студентів.
- Блоки вибіркового вибору дисциплін планується поступово замінити **правом вільного індивідуального вибору здобувача освіти** (як для студентів, так і для аспірантів).

- Створення **системи цілковито практичних навчальних дисциплін, де викладачі («тьютори»)** показуватимуть студентам свої вміння, діагностичну, лікувальну та/або реабілітаційну роботу в режимі реального часу. Відтак, студенти будуть не гостями, а офіційними практикантами в стінах університетських клінічних баз.
- Проведення **постійних внутрішніх університетських стажувань для студентства** з актуальних питань профілактики, діагностики, лікування, реабілітації у медицині та з важливих проблем суміжних дисциплін (як фундаментальних, так і прикладних). Нарахування навчальних кредитів ECTS за успішне опанування навчальних планів таких внутрішніх стажувань.
- Забезпечення суттєвого **розширення автономії кафедр в освітньому процесі**, незалежного та неупередженого перегляду навчальних і робочих програм, що ураховує досвід власних наукових шкіл, з **унікненням будь-якого зростання обсягів паперового документообігу**.
- Забезпечення **активної взаємодії у питаннях організації ефективної освітньої діяльності із стейкхолдерами і студентським самоврядуванням** на засадах відкритості та взаємної поваги.

ПРОГРАМНИЙ НАПРЯМ №2: LIFE-LONG LEARNING

- ВНМУ, за програмною формулою освітньо-лікувально-наукового Університету, базуватиметься **на засадах неперервної освіти впродовж усього життя**. Для цього посилюватиметься система післядипломних освітніх проектів і програма інклюзії.
- Максимальне **збереження потенціалу досвідчених викладачів, носіїв академічних традицій та «Золотого фонду» Університету** на тлі **створення належних умов для творчого зростання молодих фахівців**, запровадження навчальних семінарів для асистентів-стажистів.
- Післядипломне навчання послугуватиметься принципом **внутрішньої академічної мобільності**, можливістю вільного індивідуального вибору дисциплін слухачем.
- Наполегливе **стимулювання викладачів до вивчення і вдосконалення рівня знань англійської та інших іноземних мов**.
- Кожен викладач ВНМУ матиме можливість проходити **безкоштовні тематичні удосконалення та внутрішні університетські науково-педагогічні стажування в обсязі 6 кредитів ECTS** (та більше, залежно від програми стажування), необхідні для отримання вчених звань, підтвердження науково-педагогічної чи практично- медичної кваліфікації.
- Кожен науково-педагогічний працівник набуде змогу **стажуватися за індивідуальним планом у зарубіжних партнерських університетах** країн ЄС, ОЕСР чи США. Для практичного втілення в життя таких проектів будуть укладені відповідні угоди та реалізовані норми двосторонніх документів, підписаних раніше.
- Формування найсприятливіших умов для **вступу Університету в провідні міжнародні освітні та наукові товариства, асоціації і організації** на правах повноцінного або асоційованого членства.

- Заради потреб студентів, аспірантів, наукових і науково-педагогічних працівників Університету запрацює **Центр дистанційного та онлайн-навчання ВНМУ – «VNMU-SMART»**.
- З метою задоволення потреб працівників і студентів Університету, майданчик «VNMU-SMART» надаватиме **можливість безкоштовного навчання на сертифікованому курсі цифрової грамотності**.
- Пільгове безкоштовне навчання в межах окремих онлайн-курсів і сертифікованого курсу цифрової грамотності «VNMU-SMART» буде доступним **для дітей і близьких родичів наших студентів і співробітників**.
- Запровадження **справедливої та цілком прозорої системи преміювання з урахуванням професійних (викладацьких, навчально-методичних, творчих тощо) здобутків** працівників.

ПРОГРАМНИЙ НАПРЯМ №3: РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗІЯ

- Університет стане **простором рівності для всіх громадян України**, зацікавлених у вивченні, дослідженні, викладанні комплексу медичних наук і суміжних дисциплін.
- У перший рік після проведення виборів ректора, спеціальний Комітет працівників і здобувачів освіти Університету запропонує Вченій Раді всеохоплюючу **Стратегію рівності, інтеграції та інклюзії**.
- Внутрішня університетська політика гендерної рівності базуватиметься на принципах зростання участі висококваліфікованих жінок, **профілактики та знешкодження будь-яких незаконних і аморальних проявів гендерної дискримінації**.
- Ректорат Університету працюватиме над **запобіганням проявам расової, етнічної, релігійної дискримінації; публічно відстоюватиме всі базові конституційні права людини та громадянина**, в т. ч. свободу слова та політичних переконань (якщо вони не порушують норм чинного законодавства України).
- У ВНМУ будуть **сформовані та адаптовані освітні програми для потреб людей з інвалідністю**. Адміністрація Університету вживатиме заходів щодо пристосування території, корпусів, усіх видів приміщень ВНМУ для зручності громадян.
- Оприлюднення **Стратегії розвитку інклюзивної освіти ВНМУ ім. М.І. Пирогова** стане першим кроком запланованої адаптації усіх університетських спеціальностей і системи працевлаштування для потреб осіб з інвалідністю.

ПРОГРАМНИЙ НАПРЯМ №4: ІНСТИТУЦІЙНЕ ПОСИЛЕННЯ

- Забезпечення **традиційної підтримки опорних спеціальностей** Університету на медичному факультеті №1, медичному факультеті №2, стоматологічному факультеті, фармацевтичному факультеті, факультеті підготовки іноземних громадян, факультеті післядипломної освіти.
- Проведення **Міжнародної акредитації освітніх програм**.
- Створення **нових навчально-наукових інститутів, факультетів, навчально-професійних центрів**, залучення в орбіту університетської структури фахових коледжів.

Слід пам'ятати: кожна додаткова спеціальність збільшує кількість студентів. Здобувачі освіти надають академічні години та, відповідно, трудову зайнятість науково-педагогічним працівникам. Це важливо для всіх сторін навчального процесу!

- Відкриття **Навчально-наукового інституту бакалаврату** для підготовки здобувачів освітнього рівня «бакалавр» зі спеціальностей: «227-Фізична терапія, ерготерапія», «223-Медсестринство», «224-Технології медичної діагностики та лікування».
- Належна підтримка спеціальності «**223-Медсестринство**», орієнтованої на кваліфіковану підготовку вкрай необхідних Українській Державі медичних сестер і братів, парамедиків, військових фельдшерів.
- Новий **Навчально-науковий інститут психології та психіатрії** для підготовки здобувачів освітнього рівня «магістр» зі спеціальностей «225-Медична психологія», «053-Психологія». Паралельні важливі завдання нової структурної одиниці: забезпечення інститутом належного рівня післядипломної підготовки лікарів- психіатрів, організація наукових досліджень у сферах психіатрії, психотерапії, медичної психології, а також широкого комплексу психологічних дисциплін.
- Інкорпорація до складу ВНМУ мережі **фахових коледжів із прилеглих регіонів**; формування стратегічних опорних пунктів для потенційних вступників Університету; досягнення мети розширення структури ВНМУ на всі оточуючі області.
- Новий **Навчально-науковий інститут громадського здоров'я, біології та екології** для підготовки здобувачів освітнього рівня «бакалавр» і «магістр» зі спеціальностей «229-Громадське здоров'я», «073-Менеджмент», «075-Маркетинг», «162-Біотехнології та біоінженерія», «091-Біологія».
- Розробка **нової магістерської освітньо-професійної програми** за спеціальністю «224-Технології медичної діагностики та лікування».
- Реалізація **новітньої університетської освітньої програми «Медична фізика»** за спеціальністю «091-Біологія».
- Розбудова анонсованого **Центру дистанційного та онлайн-навчання «VNMU-SMART»**.
- Створення кваліфікованого та ефективного **Центру захисту інтелектуальної власності «PARK-VNMU»**.
- Курс Адміністрації Університету на **запровадження оновленої системи комунікацій та обміну даними**, що унеможливить в подальшому будь-які форми несанкціонованого використання облікових баз даних (зокрема, персональних даних) працівників і здобувачів освіти ВНМУ.
- Створення в закладі вищої освіти **центру зв'язків з громадськістю** з метою підвищення ефективності проведення профорієнтаційної та іміджевої роботи, повноцінного виконання **«третьої» місії університету**.

ПРОГРАМНИЙ НАПРЯМ №5: НАУКОВІ ДОСЛІДЖЕННЯ

- Створення **Науково-дослідного інституту антропології та морфології**.

- Особлива увага до функціонування, матеріального забезпечення та публікаційної активності колективів науково-дослідних лабораторій Університету; **впровадження системи матеріального і трудового заохочення** учасників таких колективів.
- Відкриття **Докторської школи ВНМУ ім. М.І. Пирогова**, де сконцентрується підготовка всіх аспірантів – здобувачів третього рівня вищої освіти та першого наукового ступеня «Доктор філософії».
- Розвиток **фандрайзингових можливостей** Докторської школи ВНМУ.
- Оприлюднення **спеціалізованих онлайн-курсів та онлайн-стажувань** Докторської школи ВНМУ.
- Організація **безкоштовного опанування науково-педагогічними працівниками ВНМУ навичок із курсів:** «створення гіпотези», «планування та формування проекту», «оцінки результатів дослідження», «презентація дослідження», «грантове навчання».
- Заснування **Академічного Фонду ВНМУ** – локомотива матеріального сприяння та інвестиційних пошуків для підтримки планування, теоретичних напрацювань, ефективності, а також практичного впровадження здобутків університетської науки.
- Реалізація **програми щорічного фінансування п'яти кращих аспірантських наукових ініціатив** від Академічного Фонду ВНМУ.
- Підтримка Академічним Фондом ВНМУ **щорічно від семи до десяти кращих студентських проектів**.
- Організація та проведення **конкурсів (традиційних, стартапів тощо) кращих наукових розробок професорсько-викладацького складу та представників студентського наукового товариства з можливістю отримання фінансування** від Академічного Фонду ВНМУ.
- Відкриття **Університетського Видавництва ВНМУ**.
- Університетське Видавництво ВНМУ надаватиме послуги з **безкоштовної публікації окремих книг і брошур авторства співробітників ВНМУ ім. М.І. Пирогова**.
- Публікація в усіх Збірниках наукових статей, опублікованих Університетським Видавництвом ВНМУ за підсумками конференцій, буде **безкоштовною для всіх співробітників (також і для студентів)**.
- Реєстрація та просування **нових університетських наукових журналів**. Мережа фахових наукових видань мусить забезпечувати потреби всіх спеціальностей і наукових напрямків, репрезентованих професорсько-викладацьким колективом ВНМУ.
- Підтримка **існуючих фахових наукових видань**. Вжиття комплексу заходів стосовно підвищення всеукраїнського та міжнародного авторитету «Вісника ВНМУ ім. М.І. Пирогова», «Вісника морфології» тощо.
- Гарантія **повністю безкоштовного опублікування наукових статей і рецензій у фахових наукових журналах ВНМУ для всіх співробітників**, а також аспірантів і студентів Університету.

- Запровадження системи **фінансового преміювання науково-педагогічних працівників Університету за найкращі статті**, подані до друку в фахових наукових виданнях ВНМУ.
- Система **фінансового преміювання співробітників ВНМУ за статті, опубліковані в провідних наукометричних фахових виданнях** країн ЄС, ОЕСР і США, що входять до Q1 та Q2 бази даних «Scopus». Підтримка розповсюджуватиметься на перелік усіх вітчизняних фахових наукових видань, представлених у базах «Scopus» і «Web of Science».
- Перетворення **Наукової бібліотеки ім. Г.К. Палія в опорний науковий центр**. Університетська бібліотека має стати головним науковим книгосховищем регіону, набуватиме міжрегіонального та всеукраїнського значення.

ПРОГРАМНИЙ НАПРЯМ №6: SMART-УНІВЕРСИТЕТ

- Створення **цифрового дзеркала ВНМУ за допомогою SMART-технологій**. Модернізація цифрової сфери, розробка програмного забезпечення для дистанційного і заочного навчання, електронного документообігу.
- Підготовка та оприлюднення **Стратегії цифровізації ВНМУ ім. М.І. Пирогова**.
- **Удосконалення системи моніторингу якості підготовки здобувачів** освіти шляхом цифровізації заходів контролю, діджиталізації освітнього процесу, оптимізації баз даних тощо.
- ВНМУ сприятиме викладачам у створенні повноцінних навчальних і навчально-наукових онлайн-курсів. Для цього буде засновано **спеціальний майданчик «VNMU-SMART»**, де викладачі з досвідом, а також молодші колеги отримають поради та практичну підтримку для розробки онлайн-курсів, їхньої публікації та продюсування.
- Повноцінна та різнобічна реалізація в ході навчального процесу **міжнародного дистанційного навчання** (спеціальні вебінари, телемости, онлайн-семінари тощо), суттєве **поширення участі іноземних фахівців в освітньому та науковому процесах Університету**.
- В межах майданчика «VNMU-SMART» створюватимуться можливості для розробки **креативних онлайн-курсів авторами-студентами**.
- Університет непохитно **захистить права інтелектуальної власності всіх авторів і співавторів** таких онлайн-курсів.
- Спеціальна платформа дистанційного та онлайн-навчання **ВНМУ поширюватиме онлайн-курси на платній основі, а також розроблятиме якісні безкоштовні курси** з правом отримання спеціального свідоцтва університетського зразка.
- Всі студенти ВНМУ, що отримають відповідне свідоцтво університетського зразка, набудуть право вільно **зарахувати собі відповідні навчальні кредити ECTS**.

ПРОГРАМНИЙ НАПРЯМ №7: ПАРК ВИНАХОДІВ

- SMART-технології передбачають **залучення інвесторів і зацікавлених інституцій** для матеріально-технічної підтримки ініціатив університетських співробітників. Спільно з

інституційними та інвестиційними інтересантами планується реалізація потужного проекту «PARK-VNMU».

- **«PARK-VNMU» стане резервуаром ідей та інтелектуальної власності для всіх науково-педагогічних працівників, а також аспірантів, студентів.** Кожен співробітник отримає спеціальний цифровий номер, що дозволить контролювати просування авторських винаходів, ідей, теоретичних розробок, захищених законом об'єктів інтелектуальної власності.
- «PARK-VNMU» виступить платформою **щорічних фестивалів винаходів і пропозицій**. Працівники та студенти ВНМУ представлятимуть свої напрацювання вітчизняним і закордонним бізнес-установам, партнерським університетам.

ПРОГРАМНИЙ НАПРЯМ №8: ЛІКУВАЛЬНА СПРАВА

- Започаткування та реалізація **проекту комплексної реабілітації Захисників України**, що стали особами з інвалідністю внаслідок протидії збройній агресії РФ; залучення до проекту постраждалих цивільних осіб. Комплексна реабілітація передбачатиме поєднання фізичної, психологічної і соціальної реабілітації на базі Науково-дослідного інституту реабілітації осіб з інвалідністю.
- Розбудова **інфраструктури Університетської клініки**, переведення її роботи на високотехнологічний ґрунт.
- Вжиття комплексу заходів щодо **збереження сталого державного фінансування Університетської клініки**, пошук шляхів посилення фінансової підтримки.
- Диверсифікація та **розширення мережі клінічних баз** Університету.
- Оновлення **угод із актуальними клінічними базами** ВНМУ.
- **Співпраця з усіма закладами охорони здоров'я регіону та прилеглих областей** задля своєчасного й ефективного надання медичної і реабілітаційної допомоги громадянам.
- Впровадження постійних зустрічей **«груп рівних» для лікарів-співробітників ВНМУ**, що мають однаковий фах.
- Реалізація програми **«груп рівних» для інтернів і кураторів** у системі інтернатури.
- Пошук джерел грантового фінансування для **Навчально-наукового інституту бакалаврату**, що готуватиме «бакалаврів» зі спеціальностей: «227-Фізична терапія, ерготерапія», «223-Медсестринство», «224-Технології медичної діагностики та лікування».

ПРОГРАМНИЙ НАПРЯМ №9: СОЦІОГУМАНІТАРНИЙ БЛОК

- Наш Університет повинен працювати заради майбутнього, не відмовляючись від своїх історичних традицій. У зв'язку з необхідністю оберігати традиції та досягнення, планується **комплектування наукового щорічника «Історія ВНМУ»**, де співробітники та студенти матимуть змогу друкувати свої розвідки з минулого закладу на безоплатній основі.

- Дотримуючись високого університетського покликання, Адміністрація ВНМУ особливо сприятиме **розвитку патріотичного виховання, якісному викладанню філософсько-гуманітарних і соціально-поведінкових дисциплін**, проведенню відповідних наукових досліджень.
- Координацію філософсько-гуманітарно-суспільних наукових ініціатив у стінах ВНМУ забезпечуватиме **новий НДЦ історичних і соціогуманітарних студій** ВНМУ ім. М.І. Пирогова.
- Створення **Навчально-наукової лабораторії історії медицини ім. В.Д. Отамановського**. Названа іменем видатного знавця вінницької старовини, члена Української Центральної Ради, а також дослідника історії медицини та фармації, лабораторія забезпечить періодичну публікацію фахового наукового видання з напрямку своєї роботи.
- Забезпечення **щорічних програм патріотичної підготовки студентів ВНМУ в межах Літньої школи «Вишкіл» на базі оздоровчого табору «Сокілець»**.
- Реалізація **масштабної програми просвітницького лекторію** з історії українського війська та, окремо, історії української військової медицини.

ПРОГРАМНИЙ НАПРЯМ №10: ЗДОРОВ'Я УНІВЕРСИТЕТСЬКОЇ СПІЛЬНОТИ

- **Безкоштовне надання спектру медичних послуг співробітникам і студентам Університету** в межах Університетської клініки, лабораторій, інших структурних підрозділів ВНМУ ім. М.І. Пирогова.
- Орієнтація можливостей і потужностей діагностичного, лікувального, реабілітаційного спектрів Університету та всіх наших оздоровчих баз **на потреби Збройних Сил України та інших відомств, безпосередньо залучених до процесу Оборони України** від агресії рф.
- Інтенсифікація **оздоровлення працівників, студентів, їхніх сімей у межах оздоровчих баз ВНМУ** («Сокілець», «Степашки», «Приморське»).
- Оновлення та адаптація під університетські потреби **інфраструктури оздоровчої бази «Сокілець»**.
- Перетворення **оздоровчої бази «Сокілець» в ключовий санаторно-курортний пункт** всеукраїнського значення.
- Постійна підтримка можливості **безоплатного проживання студентів і працівників ВНМУ в межах оздоровчої бази «Сокілець»** (з метою оздоровлення та/або реабілітації).
- Заснування потужного університетського **Санаторно-курортного комплексу в Одеській області** на основі бази відпочинку «Приморське».

Слава Україні!
Слава незборимій українській Нації!
Слава титанічному подвигу українських лікарів!